

Документ подписан в простом электронном виде
Информация о документе:
ФИО: Кузнецов Дмитрий Викторович
Должность: Директор Выксунского филиала НИТУ "МИСИС"
Дата подписания: 27.08.2026 14:03:29
Уникальный программный ключ:
619b0f1717227a5c5a1c0b4a0ba42120ef2171088

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»

Рабочая программа утверждена
Решением Ученого совета
ВФ НИТУ «МИСИС»
От «28» мая 2026г.
Протокол №7-26

Рабочая программа дисциплины (модуля) **Методы принятия проектных решений**

Закреплена за кафедрой	Базовых дисциплин	
Направление подготовки		27.03.04 Управление в технических системах
Профиль		Информационные технологии в управлении
Квалификация	Бакалавр	
Форма обучения	очная	
Общая трудоемкость	2 ЗЕТ	
Часов по учебному плану	72	Формы контроля в семестрах:
в том числе:	зачет 8	
аудиторные занятия	27	
самостоятельная работа	43	

Распределение часов дисциплины по

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
Неделя	14			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	9	9	9	9
Практические	18	18	18	18
Контроль самостоятельной работы	2	2	2	2
Итого ауд.	27	27	27	27
Контактная работа	29	29	29	29
Сам. работа	43	43	43	43
Итого	72	72	72	72

Программу составил(и):

кэн, Доц., Шибанов К.С.

Рабочая программа

Методы принятия проектных решений

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» по направлению подготовки 27.03.04 Управление в технических системах (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

27.03.04 Управление в технических системах, УТС-26.plx Информационные технологии в управлении, утвержденного Ученым советом ВФ НИТУ "МИСИС" 21.11.2025, протокол № 3-25

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Базовых дисциплин

Протокол от 14.05.2026 г., №9

Зав. кафедрой Уснунц-Кригер Т.Н. _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ

- | | |
|-----|---|
| 1.1 | формирование теоретических знаний, умений и практических навыков эффективного управления ИТ-проектами |
|-----|---|

2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:

ФТД

2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

2.1.1 Экономика и организация производства

2.1.2 Защита интеллектуальной собственности

2.1.3 Техники публичного выступления

2.1.4 Технологические процессы в производстве

2.1.5 Информатика

2.1.6 Информационные технологии

2.1.7 Экономика

2.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

2.2.1 Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

2.2.2 Производственный менеджмент и основы права

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ

УК-2: Способен собирать и интерпретировать данные и определять круг задач в рамках поставленной цели, выбирать оптимальные способы решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, умение обосновывать принятые решения

УК-2.2: Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Знать:

УК-2.2-31 базовые понятия управления проектами;

УК-2.2-32 отличительные особенности и факторы успеха ИТ-проектов;

УК-2.2-33 стадии жизненного цикла ИТ-проекта;

УК-2.2-34 инструменты управления ИТ-проектами

УК-2.2-35 стандарты управления проектами;

Уметь:

УК-2.2-У7 разрабатывать Устав проекта

УК-2.2-У6 рассчитывать показатели освоенного объема;

УК-2.2-У5 оценивать применимость гибких подходов для управления конкретным ИТ-проектом

УК-2.2-У4 проводить анализ рисков ИТ-проектов и определять меры реагирования на них;

УК-2.2-У3 планировать ресурсы;

УК-2.2-У2 строить и анализировать сетевые графики;

УК-2.2-У1 выбирать конкретные инструменты и методы управления ИТ-проектом в соответствии с его спецификой;

Владеть:

УК-2.2-В1 навыками управления содержанием и сроками ИТ-проектов;

УК-2.2-В2 навыками управления человеческими ресурсами и коммуникациями ИТ-проекта;

УК-2.2-В3 навыками управления рисками ИТ-проектов;

УК-2.2-В4 навыками оценки эффективности ИТ-проектов;

УК-2.2-В5 навыками контроля хода выполнения ИТ-проекта и управление изменениями;

УК-2.2-В6 навыками управления портфелем ИТ-проектов						
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	Раздел 1. Проект и проектная деятельность					
1.1	Базовые понятия управления проектами. Цель и основные ограничения проекта. Заинтересованные стороны и организационная структура проекта. Организационные структуры проектной	8	1	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.2	Особенности ИТ-проектов /Пр/	8	2	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3	
1.3	Самостоятельное изучение материала /Ср/	8	4	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3	
	Раздел 2. Выбор жизненного цикла ИТ-проекта. Использование гибких подходов в управлении ИТ-проектами					
2.1	Понятие жизненного цикла проекта. Жизненные циклы ИТ-проектов. Выбор жизненного цикла ИТ-проекта. Стандартизация проектной деятельности	8	1	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.2	Российские стандарты управления ИТ-Проектами. Стандарты Института управления проектами (PMI). Корпоративный стандарт УП. Agile-манифест разработки программного обеспечения. Фреймворк Scrum	8	2	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.3	Самостоятельное изучение материала /Ср/	8	4	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3	
	Раздел 3. Инструменты управления ИТ-проектами					
3.1	Обзор инструментов управления проектами. Выбор инструментов управления проектами. Устав проекта. /Лек/	8	1	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
3.2	Инструменты управления проектами /Пр/	8	2	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3	
3.3	Самостоятельное изучение материала /Ср/	8	5	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3	
	Раздел 4. Управление содержанием и сроками ИТ-проектов					
4.1	Управление содержанием ИТ-проекта. Разработка иерархической структуры работ. Особенности управления содержанием в Agile-проектах. Определение операций и их последовательности /Лек/	8	1	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.2	Построение и анализ сетевых графиков. Пример расчета сетевого графика. Инструменты и методы управления расписанием /Пр/	8	2	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.3	Самостоятельное изучение материала /Ср/	8	5	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3	
	Раздел 5. Управление ресурсами ИТ-проекта. Управление рисками					
5.1	Ресурсы в проектной деятельности. Особенности управления человеческими ресурсами ИТ-проектов. Базовые понятия управления рисками. Стратегии реагирования на негативные риски (угрозы). Стратегии реагирования на возможности. Процессы и инструменты управления проектными рисками. Риски ИТ-проектов /Лек/	8	1	УК-2.2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4	

1. Классификация проектов
2. Модель жизненного цикла проекта
3. Классификация инвестиций
4. Инвестиционный проект (структура, иерархическая модель)
5. Субъекты инвестиционного проекта
6. Дерево целей и результатов
7. Критерии классификации этапов и стадий инвестиционного проекта
8. Фазы жизненного цикла проектов
9. Прединвестиционная фаза
10. Инвестиционная фаза
11. Эксплуатационная фаза
12. Понятие системы автоматического управления.
13. Субъекты и объекты управления инвестиционным проектом
14. Подсистемы управления инвестиционным проектом
15. Функции управления инвестиционным проектом
16. Функция управления качеством
17. Функция управления временем
18. Функция управления стоимостью
19. Управление рисками инвестиционного проекта
20. Управление человеческими ресурсами
21. Эффективность инвестиционных проектов
22. Бюджетная эффективность
23. Региональная и народно-хозяйственная эффективность
24. Коммерческая эффективность
25. Экономический, социальный, экологический и научно-технический эффекты инвестиционных проектов
26. Основные методы оценки экономической эффективности инвестиций
27. Статические и динамические методы оценки инвестиционных проектов
28. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов
29. Сроки окупаемости проекта
30. Процесс выбора проекта из альтернативных
31. Порядок ранжирования при отборе проектов

5.3. Оценочные материалы, используемые для экзамена (описание билетов, тестов и т.п.)

экзамен не предусмотрен

5.4. Методика оценки освоения дисциплины (модуля, практики. НИР)

Текущий контроль проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, для коррекции обучения, активизации самостоятельной работы студентов. Объектом текущего контроля являются конкретизированные результаты обучения (учебные достижения) по дисциплине. Текущий контроль предусматривает проведение следующих мероприятий: собеседование по темам и разделам, выносимым на практические занятия; тестирование; подготовка рефератов и докладов по темам, выносимым на самостоятельное изучение; участие в дискуссии.

По дисциплине предполагается следующая шкала оценок:

- а) «отлично» – студент показывает глубокие, исчерпывающие знания в объеме пройденной программы, уверенно действует по применению полученных знаний на практике, грамотно и логически стройно излагает материал при ответе, умеет формулировать выводы из изложенного теоретического материала, знает дополнительно рекомендованную литературу;
- б) «хорошо» – студент показывает твердые и достаточно полные знания в объеме пройденной программы, допускает незначительные ошибки при освещении заданных вопросов, правильно действует по применению знаний на практике, четко излагает материал;
- в) «удовлетворительно» – студент показывает знания в объеме пройденной программы, ответы излагает хотя и с ошибками, но уверенно исправляемыми после дополнительных и наводящих вопросов, правильно действует по применению знаний на практике;
- г) «неудовлетворительно» – студент допускает грубые ошибки в ответе, не понимает сущности излагаемого вопроса, не умеет применять знания на практике, дает неполные ответы на дополнительные и наводящие вопросы.

Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация предназначена для объективного подтверждения и оценивания достигнутых результатов обучения после завершения изучения дисциплины. Экзамен является заключительным этапом процесса формирования компетенций студента при изучении дисциплины или её части и имеет целью проверку и оценку знаний студентов по теории и применению полученных знаний, умений и навыков.

Экзамен проводится по расписанию, сформированному учебным отделом, в сроки, предусмотренные календарным графиком учебного процесса. Экзамен может проводиться на компьютере в форме тестирования или в устной форме. Экзамен принимается преподавателем - ведущим лектором. Экзамен проводится только при предъявлении студентом зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой по изучаемой дисциплине (сведения фиксируются допуском в ведомости).

В случае неявки студента на экзамен в экзаменационной ведомости делается отметка «не явился».

Студенты, не прошедшие промежуточную аттестацию по графику, должны ликвидировать задолженность в установленном порядке.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1. Основная литература				
	Авторы,	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Клемперт В.М.	Основы проектирования.: Курс лекций	Методические пособия	Москва, 1990
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»				
Э1	Научная электронная библиотека https://elibrary.ru		https://elibrary.ru	
Э2	Электронная библиотека МИСиС		http://lib.misis.ru	
Э3	ЭБС Университетская библиотека онлайн http://biblioclub.ru		http://biblioclub.ru	
Э4	Российская платформа открытого образования http://openedu.ru		http://openedu.ru	
6.3 Перечень программного обеспечения				
П.1	Microsoft Project Professional			
П.2	Microsoft Office			
П.3				
6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных				
И.1	Научная электронная библиотека https://elibrary.ru			
И.2	Электронная библиотека МИСиС http://lib.misis.ru			
И.3	ЭБС Университетская библиотека онлайн http://biblioclub.ru			
И.4	Российская платформа открытого образования http://openedu.ru			
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ				
Ауд.		Назначение		Оснащение
15		Методы принятия проектных решений		Компьютер, проектор, экран, интерактивная доска комплект тематических презентаций, доступ к
8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ				
Весь курс разделен на самостоятельные взаимосвязанные части, т.е. имеет модульное построение. Развитие самостоятельности студентов достигается индивидуализацией практических заданий и вопросов для внутрисеместрового контроля знаний. Это обеспечивается методическими разработками, созданными в электронном формате, существенно повышающими эффективность самостоятельной работы студентов. Лекции проводятся с использованием мультимедийных технологий в специально оборудованных аудиториях, при этом лекционный материал демонстрируется с использованием графического редактора Power Point. Дисциплина требует значительного объема самостоятельной работы. Отдельные учебные вопросы выносятся на самостоятельную проработку и контролируются посредством текущей аттестации. При этом организуются групповые и индивидуальные консультации.				