

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Выксунский филиал федерального государственного автономного образовательного  
учреждения высшего образования "Национальный исследовательский технологический  
университет "МИСиС"

ФИО: Кудашов Дмитрий Викторович

Должность: Директор Выксунского филиала НИТУ "МИСиС"

Дата подписания: 15.12.2022 14:48:10

Рабочая программа утверждена

решением Ученого совета

ВФ НИТУ «МИСиС»

от «28» июня 2021г.

протокол №9-21

В учебной программе ключ:  
b7c9d17d7a6c5ca9c00adba42f2def217068

## Рабочая программа дисциплины (модуля)

# Производственный менеджмент и основы права

Закреплена за кафедрой

Гуманитарных и социально-экономических дисциплин

Направление подготовки

22.03.02 Металлургия

Профиль

Обработка металлов давлением

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

заочная

Общая трудоемкость

3 ЗЕТ

Часов по учебному плану

108 Формы контроля в семестрах:

в том числе:

экзамен 6

аудиторные занятия

18

самостоятельная работа

81

часов на контроль

9

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	6 (3.2)		Итого	
	Неделя			
Неделя	17			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	12	12	12	12
Практические	6	6	6	6
Итого ауд.	18	18	18	18
Контактная работа	18	18	18	18
Сам. работа	81	81	81	81
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):  
*кэн, Доцент, Тарловский Т.Е.*

Рабочая программа

**Производственный менеджмент и основы права**

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 22.03.02 Metallургия (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

22.03.02 Metallургия, ОМ-21 ЗО.plx Обработка металлов давлением, утвержденного Ученым советом ВФ НИТУ "МИСиС" 28.06.2021, протокол № 9-21

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Гуманитарных и социально-экономических дисциплин**

Протокол от 25.06.2021 г., №10

Зав. кафедрой Профессор, доктор экономических наук Лещинская А.Ф.

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ</b>	
1.1	Цель – рассмотреть все составляющие производственного менеджмента:
1.2	- планирование производства;
1.3	- инновационную деятельность;
1.4	- тактический маркетинг;
1.5	- управление качеством, ресурсосбережением, финансами и персоналом; организацию обеспечивающую основное и вспомогательное производство;
1.6	- сервис потребителей.
1.7	Ознакомиться с новыми технологиями подготовки управленческих кадров: методика → экономика + техника + управление → конкурентоспособность
<b>2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Экономическая теория
2.1.2	Производственная практика
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Основы бережливого производства
2.2.2	Преддипломная практика
2.2.3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.4	Экономика производства
2.2.5	Производственная практика
<b>3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ</b>	
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросам, таких как: управление проектами, рисками и изменениями</b>	
<b>ОПК-3.1: Использует нормативно-правовые принципы регулирования в области управления производством</b>	
<b>Знать:</b>	
ОПК-3.1-31 правила проведения маркетинговых исследований	
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>	
<b>УК-11.2: Анализирует нормы права о противодействии коррупционному поведению, определяет источники права и предмет правового регулирования</b>	
<b>Знать:</b>	
УК-11.2-31 механизмы контроллинга и принципов принятия решений по корректировке проектов	
<b>УК-11.1: Понимает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями</b>	
<b>Знать:</b>	
УК-11.1-31 основы менеджмента, принципы построения организационных структур и распределения функций управления	
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросам, таких как: управление проектами, рисками и изменениями</b>	
<b>ОПК-3.2: Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)</b>	
<b>Знать:</b>	
ОПК-3.2-32 методологии управления проектами и практики ведения бизнеса	
ОПК-3.2-31 методы планирования и организации производственной деятельности	
<b>ОПК-3.1: Использует нормативно-правовые принципы регулирования в области управления производством</b>	

<b>Знать:</b>
ОПК-3.1-32 содержание этапов жизненного цикла производства изделий от заказа до реализации продукции
<b>УК-10:</b> Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах
<b>УК-10.3:</b> Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида
<b>Знать:</b>
УК-10.3-32 основы налогового, бюджетного и трудового законодательства Российской Федерации
<b>УК-10.1:</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике
<b>Знать:</b>
УК-10.1-31 принципы решения технико-экономических, организационных и управленческих вопросов
<b>УК-10.3:</b> Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида
<b>Знать:</b>
УК-10.3-31 основы экономики и организации производства, систем управления предприятиями, основы трудового законодательства
<b>УК-10.1:</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике
<b>Знать:</b>
УК-10.1-32 принципы производственного менеджмента
<b>Уметь:</b>
УК-10.1-У2 применять современные экономические методы, способствующие повышению эффективности использования привлеченных ресурсов для обеспечения научных исследований и промышленного производства
<b>УК-11:</b> Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению
<b>УК-11.2:</b> Анализирует нормы права о противодействии коррупционному поведению, определяет источники права и предмет правового регулирования
<b>Уметь:</b>
УК-11.2-У2 формировать потребности в ресурсах и материалах
<b>ОПК-3:</b> Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросам, таких как: управление проектами, рисками и изменениями
<b>ОПК-3.2:</b> Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)
<b>Уметь:</b>
ОПК-3.2-У1 управлять работой трудового коллектива и работать в команде
<b>УК-10:</b> Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах
<b>УК-10.1:</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике
<b>Уметь:</b>
УК-10.1-У1 применять методологические основы менеджмента, природу и состав функций менеджмента
<b>УК-10.3:</b> Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида
<b>Уметь:</b>
УК-10.3-У1 выполнять работы по организации производства и управлению
<b>ОПК-3:</b> Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросам, таких как: управление проектами, рисками и изменениями

<b>ОПК-3.1: Использует нормативно-правовые принципы регулирования в области управления производством</b>
<b>Уметь:</b>
ОПК-3.1-У2 планировать объем производства и проводить расчеты затрат на производство и реализацию продукции, определять условия безубыточности
ОПК-3.1-У1 разрабатывать регламенты, определяющие работу структурного подразделения внутреннего контроля, с учетом требований нормативной базы экономического субъекта
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>
<b>УК-11.1: Понимает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями</b>
<b>Уметь:</b>
УК-11.1-У2 использовать общие и свободные резервы работ
УК-11.1-У1 применять методы проведения комплексного технико-экономического анализа для обоснования принятия решений
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>
<b>УК-10.3: Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида</b>
<b>Уметь:</b>
УК-10.3-У2 получать и обрабатывать экономическую информацию, необходимую для управления производством
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>
<b>УК-11.2: Анализирует нормы права о противодействии коррупционному поведению, определяет источники права и предмет правового регулирования</b>
<b>Уметь:</b>
УК-11.2-У1 составлять ТЗ для формирования ТЭО инженерных решений
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросам, таких как: управление проектами, рисками и изменениями</b>
<b>ОПК-3.2: Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)</b>
<b>Уметь:</b>
ОПК-3.2-У2 выполнять работы в области научно-технической деятельности по организации труда
ОПК-3.2-У3 определять состав и структуру коллектива для решения заданной задачи
<b>Владеть:</b>
ОПК-3.2-В1 методами проведения комплексного технико-экономического анализа для обоснованного принятия решений, изыскания возможности сокращения цикла работ
ОПК-3.2-В2 расчетами по созданию или реорганизации производственных участков;
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>
<b>УК-11.1: Понимает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями</b>
<b>Владеть:</b>
УК-11.1-В1 выбирать материалы для заданных условий эксплуатации с учетом требований технологичности, экономичности, надежности и долговечности изделий
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>
<b>УК-10.3: Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида</b>
<b>Владеть:</b>
УК-10.3-В2 навыками анализа технологического процесса как объекта управления

УК-10.3-В1 расчетами по планированию работы персонала и оплаты труда						
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента, применять знание экономических, организационных и управленческих вопросам, таких как: управление проектами, рисками и изменениями</b>						
<b>ОПК-3.1: Использует нормативно-правовые принципы регулирования в области управления производством</b>						
<b>Владеть:</b>						
ОПК-3.1-В1 организацией работы, ознакомление с нормативной базой и обеспечение необходимыми материально-техническими ресурсами.						
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>						
<b>УК-11.2: Анализирует нормы права о противодействии коррупционному поведению, определяет источники права и предмет правового регулирования</b>						
<b>Владеть:</b>						
УК-11.2-В1 практическими навыками решения конкретных технико-экономических, организационных и управленческих вопросов						
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>						
<b>УК-10.1: Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике</b>						
<b>Владеть:</b>						
УК-10.1-В1 инструментами управления различными функциональными областями проекта						
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ</b>						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	<b>Раздел 1. Методологические и организационные основы управления.</b>					
1.1	Методологические и организационные основы управления. /Лек/	6	2	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 ОПК-3.1	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
1.2	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	6	16	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 ОПК-3.1	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
	<b>Раздел 2. Логистическая концепция управления производством. Организация производственных процессов</b>					
2.1	Логистическая концепция управления производством. Организация производственных процессов /Лек/	6	2	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
2.2	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	6	16	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
	<b>Раздел 3. Планирование на предприятии. Производственная программа. Бюджетирование</b>					
3.1	Планирование на предприятии. Производственная программа. Бюджетирование /Лек/	6	2	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	

3.2	Организация основных производственных процессов /Пр/	6	2	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
3.3	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	6	16	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
<b>Раздел 4. Управление персоналом. Организация оплаты труда</b>						
4.1	Управление персоналом. Организация оплаты труда /Лек/	6	2	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
4.2	Планирование материально-технического снабжения. Управление запасами /Пр/	6	2	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
4.3	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	6	16	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
<b>Раздел 5. Управление издержками производства, прибылью, рентабельностью и качеством продукции</b>						
5.1	Управление издержками производства, прибылью, рентабельностью и качеством продукции /Лек/	6	4	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
5.2	Расчет норм труда, численности рабочих и производительности труда /Пр/	6	2	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
5.3	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	6	17	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ (Приложение)

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Иванов И.Н. Беляев А.М.	Производственный менеджмент: учебник	Электронный каталог	Москва Юрайт, 2013

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
ЛП.2	Иванов И.Н., Беляев А.М.	Производственный менеджмент: учебник	Электронный каталог	Москва Юрайт, 2013

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Научная электронная библиотека	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
Э2	Производственный менеджмент: учебное пособие	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=484943">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=484943</a>
Э3	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=573221">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=573221</a>

### 6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	1. Microsoft Imagine Premium Renewed Subscription:
П.2	- Windows 7 Professional,
П.3	- Visio Microsoft Office 2007 OLP
П.4	- MS Teams
П.5	2. Антивирус Dr. Web Desktop Security Suite

### 6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ауд.	Назначение	Оснащение
22	Производственный менеджмент и основы права	Комплект учебной мебели на 30 посадочных мест, компьютер, проектор, экран, комплект тематических презентаций, доступ к интернету
6	Производственный менеджмент и основы права	Компьютеры, доступ к интернету

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Весь курс разделен на самостоятельные взаимосвязанные части, т.е. имеет модульное построение. Развитие самостоятельности студентов достигается индивидуализацией практических заданий и вопросов для внутрисеместрового контроля знаний. Это обеспечивается методическими разработками, созданными в электронном формате, существенно повышающими эффективность самостоятельной работы студентов.

Лекции проводятся с использованием мультимедийных технологий в специально оборудованных аудиториях, при этом лекционный материал демонстрируется с использованием графического редактора Power Point.

Дисциплина требует значительного объема самостоятельной работы. Отдельные учебные вопросы выносятся на самостоятельную проработку и контролируются посредством текущей аттестации. При этом организуются групповые и индивидуальные консультации.