

Рабочая программа утверждена  
решением Ученого совета  
ВФ НИТУ "МИСиС"  
от «28» июня 2021г.  
протокол №9-21

## Рабочая программа дисциплины (модуля)

### Производственный менеджмент и основы права

Закреплена за кафедрой	Гуманитарных и социально-экономических дисциплин
Направление подготовки	22.03.01 Материаловедение и технологии материалов
Профиль	Материаловедение и технологии новых материалов
Квалификация	<b>Бакалавр</b>
Форма обучения	<b>очная</b>
Общая трудоемкость	<b>3 ЗЕТ</b>
Часов по учебному плану	108 Формы контроля в семестрах:
в том числе:	экзамен 8
аудиторные занятия	54
самостоятельная работа	23
часов на контроль	27

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	<b>8 (4.2)</b>		Итого	
	уп	рп		
Неделя	12			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	18	18	18	18
Практические	36	36	36	36
КСР	4	4	4	4
Итого ауд.	54	54	54	54
Контактная работа	58	58	58	58
Сам. работа	23	23	23	23
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

*кэн, Доцент, Тарловский Т.Е.*

Рабочая программа

**Производственный менеджмент и основы права**

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 22.03.01 Материаловедение и технологии материалов (приказ от 02.04.2021 г. № 119 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

22.03.01 Материаловедение и технологии материалов, МиТМ-21.plx Материаловедение и технологии новых материалов, утвержденного Ученым советом ВФ НИТУ "МИСиС" 28.06.2021, протокол № 9-21

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Гуманитарных и социально-экономических дисциплин**

Протокол от 25.06.2021 г., №10

Зав. кафедрой Профессор, доктор экономических наук Лещинская А.Ф.

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ</b>	
1.1	Цель – рассмотреть все составляющие производственного менеджмента:
1.2	- планирование производства;
1.3	- инновационную деятельность;
1.4	- тактический маркетинг;
1.5	- управление качеством, ресурсосбережением, финансами и персоналом; организацию обеспечивающую основное и вспомогательное производство;
1.6	- сервис потребителей.
1.7	Ознакомиться с новыми технологиями подготовки управленческих кадров: методика → экономика + техника + управление → конкурентоспособность
<b>2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Основы бережливого производства
2.1.2	Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты ВКР
2.1.3	Экономическая теория
2.1.4	Экономика производства
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты ВКР
2.2.2	Основы бережливого производства
2.2.3	Преддипломная практика
<b>3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ</b>	
<b>УК-10:</b> Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах	
<b>УК-10.3:</b> Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида	
<b>Знать:</b>	
УК-10.3-32 основы налогового, бюджетного и трудового законодательства Российской Федерации	
<b>УК-11:</b> Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению	
<b>УК-11.2:</b> Анализирует нормы права о противодействии коррупционному поведению, определяет источники права и предмет правового регулирования	
<b>Знать:</b>	
УК-11.2-31 механизмы контроллинга и принципов принятия решений по корректировке проектов	
<b>УК-11.1:</b> Понимает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями	
<b>Знать:</b>	
УК-11.1-31 основы менеджмента, принципы построения организационных структур и распределения функций управления	
<b>УК-10:</b> Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах	
<b>УК-10.3:</b> Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида	
<b>Знать:</b>	
УК-10.3-31 основы экономики и организации производства, систем управления предприятиями, основы трудового законодательства	
<b>УК-10.1:</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	

<b>Знать:</b>
УК-10.1-32 принципы производственного менеджмента
УК-10.1-31 принципы решения технико-экономических, организационных и управленческих вопросов
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</b>
<b>ОПК-3.2: Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)</b>
<b>Знать:</b>
ОПК-3.2-32 методологии управления проектами и практики ведения бизнеса
<b>ОПК-3.1: Использует нормативно-правовые принципы регулирования в области управления производством</b>
<b>Знать:</b>
ОПК-3.1-32 содержание этапов жизненного цикла производства изделий от заказа до реализации продукции
<b>ОПК-3.2: Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)</b>
<b>Знать:</b>
ОПК-3.2-31 методы планирования и организации производственной деятельности
<b>ОПК-3.1: Использует нормативно-правовые принципы регулирования в области управления производством</b>
<b>Знать:</b>
ОПК-3.1-31 правила проведения маркетинговых исследований
<b>Уметь:</b>
ОПК-3.1-У2 планировать объем производства и проводить расчеты затрат на производство и реализацию продукции, определять условия безубыточности
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>
<b>УК-11.2: Анализирует нормы права о противодействии коррупционному поведению, определяет источники права и предмет правового регулирования</b>
<b>Уметь:</b>
УК-11.2-У2 формировать потребности в ресурсах и материалах
УК-11.2-У1 составлять ТЗ для формирования ТЭО инженерных решений
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</b>
<b>ОПК-3.1: Использует нормативно-правовые принципы регулирования в области управления производством</b>
<b>Уметь:</b>
ОПК-3.1-У1 разрабатывать регламенты, определяющие работу структурного подразделения внутреннего контроля, с учетом требований нормативной базы экономического субъекта
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>
<b>УК-10.1: Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике</b>
<b>Уметь:</b>
УК-10.1-У1 применять методологические основы менеджмента, природу и состав функций менеджмента
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</b>
<b>ОПК-3.2: Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)</b>
<b>Уметь:</b>
ОПК-3.2-У1 управлять работой трудового коллектива и работать в команде

<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>
<b>УК-10.1: Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике</b>
<b>Уметь:</b>
УК-10.1-У2 применять современные экономические методы, способствующие повышению эффективности использования привлеченных ресурсов для обеспечения научных исследований и промышленного производства
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</b>
<b>ОПК-3.2: Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)</b>
<b>Уметь:</b>
ОПК-3.2-У2 выполнять работы в области научно-технической деятельности по организации труда
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>
<b>УК-10.3: Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида</b>
<b>Уметь:</b>
УК-10.3-У2 получать и обрабатывать экономическую информацию, необходимую для управления производством
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</b>
<b>ОПК-3.2: Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)</b>
<b>Уметь:</b>
ОПК-3.2-У3 определять состав и структуру коллектива для решения заданной задачи
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>
<b>УК-11.1: Понимает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями</b>
<b>Уметь:</b>
УК-11.1-У1 применять методы проведения комплексного технико-экономического анализа для обоснования принятия решений
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>
<b>УК-10.3: Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида</b>
<b>Уметь:</b>
УК-10.3-У1 выполнять работы по организации производства и управлению
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>
<b>УК-11.1: Понимает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями</b>
<b>Уметь:</b>
УК-11.1-У2 использовать общие и свободные резервы работ
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>
<b>УК-10.3: Оценивает риски, возникающие при взаимодействии индивида с финансовыми институтами, а также в процессе трудовой и предпринимательской деятельности индивида</b>
<b>Владеть:</b>
УК-10.3-В2 навыками анализа технологического процесса как объекта управления

УК-10.3-B1 расчетами по планированию работы персонала и оплаты труда						
<b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</b>						
<b>ОПК-3.2: Применяет методики проведения анализа рисков и изменений при управлении качеством ( в сфере управления)</b>						
<b>Владеть:</b>						
ОПК-3.2-B2 расчетами по созданию или реорганизации производственных участков;						
ОПК-3.2-B1 методами проведения комплексного технико-экономического анализа для обоснованного принятия решений, изыскания возможности сокращения цикла работ						
<b>ОПК-3.1: Использует нормативно-правовые принципы регулирования в области управления производством</b>						
<b>Владеть:</b>						
ОПК-3.1-B1 организацией работы, ознакомление с нормативной базой и обеспечение необходимыми материально-техническими ресурсами.						
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности на основе знаний по экономическим, организационным и управленческим вопросам в производственном и деловом контекстах</b>						
<b>УК-10.1: Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике</b>						
<b>Владеть:</b>						
УК-10.1-B1 инструментами управления различными функциональными областями проекта						
<b>УК-11: Способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции и нетерпимого отношения к коррупционному поведению</b>						
<b>УК-11.2: Анализирует нормы права о противодействии коррупционному поведению, определяет источники права и предмет правового регулирования</b>						
<b>Владеть:</b>						
УК-11.2-B1 практическими навыками решения конкретных технико-экономических, организационных и управленческих вопросов						
<b>УК-11.1: Понимает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями</b>						
<b>Владеть:</b>						
УК-11.1-B1 выбирать материалы для заданных условий эксплуатации с учетом требований технологичности, экономичности, надежности и долговечности изделий						
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	<b>Раздел 1. Методологические и организационные основы управления.</b>					
1.1	Методологические и организационные основы управления. /Лек/	8	2	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 ОПК-3.1	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
1.2	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	8	4	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 ОПК-3.1	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
	<b>Раздел 2. Логистическая концепция управления производством. Организация производственных процессов</b>					
2.1	Логистическая концепция управления производством. Организация производственных процессов /Лек/	8	4	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	

2.2	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	8	4	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
<b>Раздел 3. Планирование на предприятии. Производственная программа. Бюджетирование</b>						
3.1	Планирование на предприятии. Производственная программа. Бюджетирование /Лек/	8	4	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
3.2	Организация основных производственных процессов /Пр/	8	12	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
3.3	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	8	5	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
<b>Раздел 4. Управление персоналом. Организация оплаты труда</b>						
4.1	Управление персоналом. Организация оплаты труда /Лек/	8	4	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
4.2	Планирование материально-технического снабжения. Управление запасами /Пр/	8	12	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
4.3	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	8	4	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
<b>Раздел 5. Управление издержками производства, прибылью, рентабельностью и качеством продукции</b>						
5.1	Управление издержками производства, прибылью, рентабельностью и качеством продукции /Лек/	8	4	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
5.2	Расчет норм труда, численности рабочих и производительности труда /Пр/	8	12	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	

5.3	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	8	6	УК-10.1 УК-10.3 УК-11.1 УК-11.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Э1 Э2 Э3	
-----	---	---	---	--	-----------------------	--

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ (Приложение)

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Иванов И.Н., Беляев А.М.	Производственный менеджмент: учебник	Электронный каталог	Москва Юрайт, 2013
Л1.2	Иванов И.Н., Беляев А.М.	Производственный менеджмент: учебник	Электронный каталог	Москва Юрайт, 2013

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Научная электронная библиотека	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
Э2	Производственный менеджмент: учебное пособие	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=484943">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=484943</a>
Э3	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=573221">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=573221</a>

#### 6.3 Перечень программного обеспечения

П.1	1. Microsoft Imagine Premium Renewed Subscription:
П.2	- Windows 7 Professional,
П.3	- Visio Microsoft Office 2007 OLP
П.4	- MS Teams
П.5	2. Антивирус Dr. Web Desktop Security Suite

#### 6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ауд.	Назначение	Оснащение
22	Производственный менеджмент и основы права	Комплект учебной мебели на 30 посадочных мест, компьютер, проектор, экран, комплект тематических презентаций, доступ к интернету
6	Производственный менеджмент и основы права	Компьютеры, доступ к интернету

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Весь курс разделен на самостоятельные взаимосвязанные части, т.е. имеет модульное построение. Развитие самостоятельности студентов достигается индивидуализацией практических заданий и вопросов для внутрисеместрового контроля знаний. Это обеспечивается методическими разработками, созданными в электронном формате, существенно повышающими эффективность самостоятельной работы студентов. Лекции проводятся с использованием мультимедийных технологий в специально оборудованных аудиториях, при этом лекционный материал демонстрируется с использованием графического редактора Power Point. Дисциплина требует значительного объема самостоятельной работы. Отдельные учебные вопросы выносятся на самостоятельную проработку и контролируются посредством текущей аттестации. При этом организуются групповые и индивидуальные консультации.