

Рабочая программа утверждена  
решением Учёного совета  
ВФ НИТУ "МИСиС  
от «31» августа 2020г.  
протокол №1-20

## Рабочая программа дисциплины (модуля)

# Производственный менеджмент в металлургии

Закреплена за кафедрой	Гуманитарных и социально-экономических дисциплин
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Экономика предприятия
Квалификация	<b>бакалавр</b>
Форма обучения	<b>очно-заочная</b>
Общая трудоемкость	<b>3 ЗЕТ</b>
Часов по учебному плану	108
в том числе:	Формы контроля в семестрах:
аудиторные занятия	зачет с оценкой – 5 семестр
самостоятельная работа	32
	74

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	Неделя 18			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	12	12	12	12
Лабораторные	8	8	8	8
Практические	12	12	12	12
КСР	2	2	2	2
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	34	34	34	34
Сам. работа	74	74	74	74
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):  
*кэн, Доцент, Тарловский Т.Е.*

Рабочая программа

**Производственный менеджмент в металлургии**

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата) (приказ от 02.12.2015 г. № 602 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

38.03.01 Экономика, ЭК-20 ОчЗ.plx Экономика предприятия, утвержденного Ученым советом ВФ НИТУ "МИСиС" 27.02.2020, протокол № 5-20

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Гуманитарных и социально-экономических дисциплин**

Протокол от 29.06.2020 г., №10

Зав. кафедрой Профессор, доктор экономических наук Лещинская А.Ф.

### 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ

1.1	Цель – рассмотреть все составляющие производственного менеджмента:
1.2	планирование производства;
1.3	инновационную деятельность;
1.4	тактический маркетинг;
1.5	управление качеством, ресурсосбережением, финансами и персоналом; организацию обеспечивающую основное и вспомогательное производство;
1.6	сервис потребителей.
1.7	Ознакомиться с новыми технологиями подготовки управленческих кадров: методика —> экономика + техника + управление —> конкурентоспособность
1.8	Задачи – научить: методам планирования и организации движения предметов труда по операциям технологического процесса, планирования численности и оплаты труда персонала промышленного предприятия, планирования производственной программы, работы основных и вспомогательных подразделений предприятий металлургии.

### 2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:	Б1.В.ДВ.05
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Введение в экономику организации
2.1.2	Менеджмент
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Экономика предприятия
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты ВКР

### 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ

**ПК-2.5 : способность использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии**

**Знать:**

ПК-2.5 -31 основы менеджмента, принципы построения организационных структур и распределения функций управления;

ПК-2.5 -32 основы экономики и организации производства, систем управления предприятиями, основы трудового законодательства;

ПК-2.5 -33 методологии управления проектами и практики ведения бизнеса

ПК-2.5 -34 механизмы контроллинга и принципов принятия решений по корректировке проектов;

ПК-2.5 -35 основы налогового, бюджетного и трудового законодательства Российской Федерации.

**Уметь:**

ПК-2.5 -У1 выполнять работы по организации производства и управлению;

ПК-2.5 -У2 получать и обрабатывать экономическую информацию, необходимую для управления производством;

ПК-2.5 -У3 планировать объем производства и проводить расчеты затрат на производство и реализацию продукции, определять условия безубыточности;

ПК-2.5 -У4 управлять работой трудового коллектива и работать в команде;

ПК-2.5 -У5 выполнять работы в области научно-технической деятельности по организации труда;

ПК-2.5 -У6 использовать общие и свободные резервы работ;

**Владеть:**

ПК-2.5 -В1 практическими навыками решения конкретных технико-экономических, организационных и управленческих вопросов;

ПК-2.5 -В2 расчетами по планированию работы персонала и оплаты труда;

ПК-2.5 -В3 инструментами управления различными функциональными областями проекта;

ПК-2.5 -В4 организацией работы, ознакомление с нормативной базой и обеспечение необходимыми материально-техническими ресурсами

**ОПК-4.1: способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность**

**Знать:**

ОПК-4.1-31 принципы решения технико-экономических, организационных и управленческих вопросов;

ОПК-4.1-32 принципы производственного менеджмента;

ОПК-4.1-33 правила проведения маркетинговых исследований;

ОПК-4.1-34 методы планирования и организации производственной деятельности;
ОПК-4.1-35 содержание этапов жизненного цикла производства изделий от заказа до реализации продукции;
<b>Уметь:</b>
ОПК-4.1-У1 применять методологические основы менеджмента, природу и состав функций менеджмента;
ОПК-4.1-У2 применять современные экономические методы, способствующие повышению эффективности использования привлеченных ресурсов для обеспечения научных исследований и промышленного производства;
ОПК-4.1-У3 применять методы проведения комплексного технико-экономического анализа для обоснования принятия решений;
ОПК-4.1-У4 определять состав и структуру коллектива для решения заданной задачи;
ОПК-4.1-У5 составлять ТЗ для формирования ТЭО инженерных решений;
ОПК-4.1-У6 формировать потребности в ресурсах и материалах;
ОПК-4.1-У7 разрабатывать регламенты, определяющие работу структурного подразделения внутреннего контроля, с учетом требований нормативной базы экономического субъекта.
<b>Владеть:</b>
ОПК-4.1-В1 методами проведения комплексного технико-экономического анализа для обоснованного принятия решений, изыскания возможности сокращения цикла работ;
ОПК-4.1-В2 расчетами по созданию или реорганизации производственных участков;
ОПК-4.1-В3 выбирать материалы для заданных условий эксплуатации с учетом требований технологичности, экономичности, надежности и долговечности изделий;
ОПК-4.1-В4 навыками анализа технологического процесса как объекта управления;

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	<b>Раздел 1. Методологические и организационные основы управления.</b>					
1.1	Методологические и организационные основы управления. /Лек/	5	2	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
1.2	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	5	14	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
	<b>Раздел 2. Логистическая концепция управления производством. Организация производственных процессов</b>					
2.1	Логистическая концепция управления производством. Организация производственных процессов /Лек/	5	2	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
2.2	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	5	14	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
	<b>Раздел 3. Планирование на предприятии. Производственная программа. Бюджетирование</b>					
3.1	Планирование на предприятии. Производственная программа. Бюджетирование /Лек/	5	2	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
3.2	Организация основных производственных процессов /Пр/	5	4	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
3.3	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	5	14	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
	<b>Раздел 4. Управление персоналом. Организация оплаты труда</b>					
4.1	Управление персоналом. Организация оплаты труда /Лек/	5	4	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	

4.2	Планирование материально-технического снабжения. Управление запасами /Пр/	5	4	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
4.3	Построение и расчет сетевого графика. Планирование производства продукции. /Лаб/	5	4	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
4.4	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	5	16	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
<b>Раздел 5. Управление издержками производства, прибылью, рентабельностью и качеством продукции</b>						
5.1	Управление издержками производства, прибылью, рентабельностью и качеством продукции /Лек/	5	2	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
5.2	Расчет норм труда, численности рабочих и производительности труда /Пр/	5	4	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
5.3	Изучение и нормирование операций на основе хронометража. Фотография рабочего дня /Лаб/	5	4	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	
5.4	Проработка лекционного материала. Самостоятельное изучение литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка рефератов /Ср/	5	16	ОПК-4.1 ПК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л2.1 Э1 Э2	

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ (Приложение)

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л1.1	Иванов И.Н., Беляев А.М.	Производственный менеджмент: учебник	Электронный каталог	Москва Юрайт, 2013
Л1.2	Иванов И.Н., Беляев А.М.	Производственный менеджмент: учебник	Электронный каталог	Москва Юрайт, 2012

##### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Библиотека	Издательство, год
Л2.1	Назаренко А.В., Запорожец Д.В., Кенина Д.С.	Производственный менеджмент: учебное пособие	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=484943">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=484943</a>	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Э1	Научная электронная библиотека	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
Э2	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=573221">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=573221</a>

#### 6.3 Перечень лицензионного программного обеспечения

П.1	Windows 7 Professional
П.2	Microsoft Office 2007
П.3	антивирусное ПО Dr.Web
П.4	MS Teams
П.5	LMS Canvas

#### 6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных

И.1	ООО НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА - <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>
И.2	Электронная библиотечная система (ЭБС) – «Университетская библиотека онлайн» - <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Ауд.	Назначение	Оснащение
21	Производственный менеджмент в металлургии	Для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, текущего контроля, индивидуальных консультаций, промежуточной аттестации, групповых консультаций: доска классическая, компьютер с доступом к сети "Интернет" (1 шт.), проектор (1 шт.), экран (1 шт.), рабочее место преподавателя, стол (16 шт.), стул (32 шт.) ПО: Windows 7 Professional, Microsoft Office 2007, антивирусное ПО Dr.Web, MS Teams, Visual Studio, комплект тематических презентаций
6	Производственный менеджмент в металлургии	Компьютеры, доступ к интернету
46	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Доска классическая, компьютер с доступом к сети "Интернет" (16 шт.), проектор (1 шт.), экран (1 шт.), рабочее место преподавателя, стол (16 шт.), стул (32 шт.)

**8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Весь курс разделен на самостоятельные взаимосвязанные части, т.е. имеет модульное построение. Развитие самостоятельности обучающихся достигается индивидуализацией домашних заданий, отчетов по работам, задач и вопросов для внутрисеместрового контроля знаний. Это обеспечивается методическими разработками, существенно повышающими эффективность самостоятельной работы студентов.

Лекции проводятся с использованием мультимедийных технологий в специально оборудованных аудиториях, при этом лекционный материал демонстрируется с использованием графического редактора Power Point.

На практических занятиях и при выполнении домашних заданий осваиваются как классические методы решения задач, так и с использованием пакетов прикладных программ. Такая возможность обеспечивается рациональным использованием времени при проведении лекций и практических занятий с широким привлечением мультимедийной техники, и современных пакетов прикладных программ, а также формированием требований к подготовке студентов по предшествующим дисциплинам (математика, информатика, физика и др.) Отдельные учебные вопросы выносятся на самостоятельную проработку и контролируются посредством текущей аттестации. При этом организуются групповые и индивидуальные консультации.

Методические указания к оформлению домашних работ и лабораторных работы приведены в методическом пособии - №105 Правила оформления письменных работ мероприятий текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации (заданий контроля самостоятельной работы студентов, отчетов по практикам, курсовых работ/проектов, научно-исследовательских работ) - Выкса 2020г [http://elibrary.misis.ru/action.php?kt\\_path\\_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocument Id=12459](http://elibrary.misis.ru/action.php?kt_path_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocument Id=12459) (НТБ МИСиС)