

Рабочая программа утверждена

решением Учёного совета
ВФ НИТУ "МИСиС
от «31» августа 2020г.
протокол №1-20

Рабочая программа дисциплины (модуля) Методы принятия проектных решений

Закреплена за кафедрой

Общепрофессиональных дисциплин

Направление подготовки
Профиль

27.03.04 Управление в технических системах
Информационные технологии в управлении

Квалификация **Бакалавр**
Форма обучения **заочная**
Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 72
в том числе:
аудиторные занятия 8
самостоятельная работа 60
часов на контроль 4

Формы контроля в семестрах:
зачет с оценкой 8 семестр

Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) | 8 (4.2) | | Итого | |
|---|---------|----|-------|----|
| | УП | РП | | |
| Неделя | 18 | | | |
| Вид занятий | УП | РП | УП | РП |
| Лекции | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Практические | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Итого ауд. | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Контактная работа | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Сам. работа | 60 | 6 | 60 | 60 |
| Часы на контроль | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Итого | 72 | 7 | 72 | 72 |

Программу составил(и):

Ст.препод., Шибанов К.С.

Рабочая программа

Методы принятия проектных решений

Разработана в соответствии с ОС ВО:

Самостоятельно устанавливаемый образовательный стандарт высшего образования Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» по направлению подготовки 27.03.04 Управление в технических системах (уровень бакалавриата) (приказ от 02.12.2015 г. № 602 о.в.)

Составлена на основании учебного плана:

27.03.04 Управление в технических системах, УТС-18 ЗО.plx Информационные технологии в управлении, утвержденного Ученым советом ВФ НИТУ "МИСиС" 28.02.2018, протокол № 5-18

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Общепрофессиональных дисциплин

Протокол от 26.06.2020 г., №10

Зав. кафедрой Уснунц-Кригер Т.Н.

| 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ | |
|---|--|
| 1.1 | Цель - формирование теоретических знаний, умений и практических навыков эффективного управления ИТ-проектами |
| 1.2 | Задачи дисциплины: приобретение систематических знаний о закономерностях, правилах и процедурах принятия и реализации управленческих решений; |
| 1.3 | изучение прогрессивных теорий в области разработки, принятия и реализации управленческих решений; |
| 1.4 | выработка навыков разработки и принятия управленческих решений в соответствии с социально-экономическими реалиями; |
| 1.5 | приобретение практических навыков сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды для разработки и принятия управленческих решений в компании. |
| 2. МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ | |
| Цикл (раздел) ОП: | ФТД.В |
| 2.1 | Требования к предварительной подготовке обучающегося: |
| 2.1.1 | Информационные технологии в профессиональной деятельности |
| 2.1.2 | Учебная практика |
| 2.2 | Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: |
| 2.2.1 | Моделирование систем управления |
| 2.2.2 | Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты ВКР |
| 2.2.3 | Преддипломная практика для выполнения выпускной квалификационной работы |
| 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ФОРМИРУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ | |
| ПК-1.3 : готовность участвовать в составлении аналитических обзоров и научно-технических отчетов по результатам выполненной работы, в подготовке публикаций по результатам исследований и разработок | |
| Знать: | |
| ПК-1.3 -31 базовые понятия управления проектами | |
| ПК-1.3 -32 отличительные особенности и факторы успеха ИТ-проектов | |
| ПК-1.3 -33 стадии жизненного цикла ИТ-проекта; | |
| УК-11.1: способность управлять своей профессиональной деятельностью или проектами в соответствующей профессиональной сфере, брать на себя ответственность за принятие решений | |
| Знать: | |
| УК-11.1-32 инструменты управления ИТ-проектами | |
| УК-11.1-31 стандарты управления проектами | |
| Уметь: | |
| УК-11.1-У2 оценивать применимость гибких подходов для управления конкретным ИТ-проектом | |
| ПК-1.3 : готовность участвовать в составлении аналитических обзоров и научно-технических отчетов по результатам выполненной работы, в подготовке публикаций по результатам исследований и разработок | |
| Уметь: | |
| ПК-1.3 -У2 строить и анализировать сетевые графики | |
| ПК-1.3 -У1 выбирать конкретные инструменты и методы управления ИТ-проектом в соответствии с его спецификой; | |
| ПК-1.3 -У3 провести анализ рисков ИТ-проектов и определять меры реагирования на них | |
| ПК-1.3 -У4 Рассчитывать показатели освоенного объема; | |
| УК-11.1: способность управлять своей профессиональной деятельностью или проектами в соответствующей профессиональной сфере, брать на себя ответственность за принятие решений | |
| Уметь: | |
| УК-11.1-У3 разрабатывать Устав проекта | |
| УК-11.1-У1 планировать ресурсы | |

| ПК-1.3 : готовность участвовать в составлении аналитических обзоров и научно-технических отчетов по результатам выполненной работы, в подготовке публикаций по результатам исследований и разработок | | | | | | |
|---|---|-----------------------|--------------|--------------------|---------------------------------|-------------------|
| Владеть: | | | | | | |
| ПК-1.3 -В2 навыками контроля хода выполнения ИТ-проекта и управление изменениями; | | | | | | |
| ПК-1.3 -В1 навыками управления человеческими ресурсами и коммуникациями ИТ-проекта | | | | | | |
| ПК-1.3 -В3 навыками управления портфелем ИТ-проектов | | | | | | |
| УК-11.1: способность управлять своей профессиональной деятельностью или проектами в соответствующей профессиональной сфере, брать на себя ответственность за принятие решений | | | | | | |
| Владеть: | | | | | | |
| УК-11.1-В3 навыками оценки эффективности ИТ-проектов | | | | | | |
| УК-11.1-В2 навыками управления рисками ИТ-проектов | | | | | | |
| УК-11.1-В1 навыками управления содержанием и сроками ИТ-проектов | | | | | | |
| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ | | | | | | |
| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература и эл. ресурсы | Примечание |
| | Раздел 1. Проект и проектная деятельность | | | | | |
| 1.1 | Базовые понятия управления проектами. Цель и основные ограничения проекта. Заинтересованные стороны и организационная структура проекта. Организационные структуры проектной деятельности /Лек/ | 8 | 0,5 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| 1.2 | Самостоятельное изучение материала /Ср/ | 8 | 8 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| | Раздел 2. Выбор жизненного цикла ИТ- проекта. Использование гибких подходов в управлении ИТ-проектами | | | | | |
| 2.1 | Понятие жизненного цикла проекта. Жизненные циклы ИТ-проектов. Выбор жизненного цикла ИТ-проекта. Стандартизация проектной деятельности /Лек/ | 8 | 0,5 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| 2.2 | Самостоятельное изучение материала /Ср/ | 8 | 8 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| | Раздел 3. Инструменты управления ИТ- проектами | | | | | |
| 3.1 | Обзор инструментов управления проектами. Выбор инструментов управления проектами. Устав проекта. /Лек/ | 8 | 0,5 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| 3.2 | Самостоятельное изучение материала /Ср/ | 8 | 8 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| | Раздел 4. Управление содержанием и сроками ИТ-проектов | | | | | |
| 4.1 | Управление содержанием ИТ-проекта. Разработка иерархической структуры работ. Особенности управления содержанием в Agile- проектах. Определение операций и их последовательности /Лек/ | 8 | 0,5 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| 4.2 | Построение и анализ сетевых графиков. Пример расчета сетевого графика. Инструменты и методы управления расписанием /Пр/ | 8 | 1 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| 4.3 | Самостоятельное изучение материала /Ср/ | 8 | 8 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| | Раздел 5. Управление ресурсами ИТ-проекта. Управление рисками ИТ-проекта | | | | | |

| | | | | | | |
|--|---|---|-----|--------------------|---------------------|--|
| 5.1 | Ресурсы в проектной деятельности. Особенности управления человеческими ресурсами ИТ-проектов. Базовые понятия управления рисками. Стратегии реагирования на негативные риски (угрозы). Стратегии реагирования на возможности. Процессы и инструменты управления проектными рисками. Риски ИТ-проектов /Лек/ | 8 | 0,5 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| 5.2 | Качественный и количественный анализ рисков. Планирование реагирования, мониторинг и реагирование на риски /Пр/ | 8 | 1 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Л2.1 Э1 Э2 | |
| 5.3 | Самостоятельное изучение материала /Ср/ | 8 | 8 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| Раздел 6. Оценка эффективности ИТ- проектов | | | | | | |
| 6.1 | Бизнес-документы управления проектом. Виды экономических эффектов от реализации ИТ-проектов. Подходы к количественной оценке экономических выгод ИТ-проектов. Бюджет ИТ-проекта. Совокупная стоимость владения ИС /Лек/ | 8 | 0,5 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 6.2 | Специфика расчета финансовых показателей ИТ-проекта /Пр/ | 8 | 1 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 6.3 | Самостоятельное изучение материала /Ср/ | 8 | 8 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| Раздел 7. Контроль хода выполнения ИТ-проекта и управление изменениями | | | | | | |
| 7.1 | Контроль статуса проекта. Инструменты и методы контроля хода выполнения проектов. Управление изменениями /Лек/ | 8 | 0,5 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 7.2 | Метод освоенного объема /Пр/ | 8 | 1 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 7.3 | Самостоятельное изучение материала /Ср/ | 8 | 6 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| Раздел 8. Автоматизированная корпоративная система управления проектами | | | | | | |
| 8.1 | Типы ИС для автоматизации процессов УП и УПП. Обзор программных продуктов для автоматизации УП. ПО для управления портфелями проектов. | 8 | 0,5 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |
| 8.2 | Самостоятельное изучение материала и подготовка к зачету /Ср/ | 8 | 6 | УК-11.1 ПК -1.3 | Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 | |

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ (Приложение)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

| | Авторы, | Заглавие | Библиотека | Издательство, год |
|------|---------------|----------|----------------------|-------------------|
| Л1.1 | Клемперт В.М. | Основы | Методические пособия | Москва, 1990 |

6.1.2. Дополнительная литература

| | Авторы, | Заглавие | Библиотека | Издательство, год |
|------|---|--|---|--|
| Л2.1 | Грекул В. И. , Коровкина Н. Л., Куприянов Ю. В. | Методические основы управления ИТ-проектами: учебник | https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=233070 | Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Бином. Лаборатория знаний, 2010 |

| 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» | | |
|--|--|---|
| Э1 | Научная электронная библиотека | https://elibrary.ru |
| Э2 | Управление ИТ-проектами: учебное пособие | https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=493241 |
| 6.3 Перечень лицензионного программного обеспечения | | |
| П.1 | Windows 7 Professional | |
| П.2 | Microsoft Office 2007 | |
| П.3 | антивирусное ПО Dr.Web | |
| П.4 | MS Teams | |
| П.5 | LMS Canvas | |
| 6.4. Перечень информационных справочных систем и профессиональных баз данных | | |
| И.1 | ООО НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА - https://elibrary.ru | |
| И.2 | Электронная библиотечная система (ЭБС) – «Университетская библиотека онлайн» - http://biblioclub.ru | |
| 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ | | |
| Ауд. | Назначение | Оснащение |
| 15 | Методы принятия проектных решений | Для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, текущего контроля, индивидуальных консультаций, промежуточной аттестации, групповых консультаций: доска классическая, доска интерактивная, компьютер с доступом к сети "Интернет" (1 шт.), проектор, экран, рабочее место преподавателя, стол (16 шт.), стул (32 шт.) ПО: Windows 7 Professional, Microsoft Office 2007, антивирусное ПО Dr.Web, MS Teams, Visual Studio, комплект тематических презентаций |
| 6 | Методы принятия проектных решений | Компьютеры, доступ к интернету |
| 46 | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся, имеется подключение к сети "Интернет" и доступ в электронную информационно-образовательную среду: доска классическая, компьютер с доступом к сети "Интернет" (16 шт.), проектор (1 шт.), экран (1 шт.), рабочее место преподавателя, стол (16 шт.), стул (32 шт.) ПО: Windows 7 Professional, Microsoft Office 2007, Компас, антивирусное ПО Dr.Web, MS Teams, Visual Studio |
| 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ | | |
| <p>Весь курс разделен на самостоятельные взаимосвязанные части, т.е. имеет модульное построение. Развитие самостоятельности студентов достигается индивидуализацией практических заданий и вопросов для внутрисеместрового контроля знаний. Это обеспечивается методическими разработками, созданными в электронном формате, существенно повышающими эффективность самостоятельной работы студентов.</p> <p>Лекции проводятся с использованием мультимедийных технологий в специально оборудованных аудиториях, при этом лекционный материал демонстрируется с использованием графического редактора Power Point.</p> <p>Дисциплина требует значительного объема самостоятельной работы. Отдельные учебные вопросы выносятся на самостоятельную проработку и контролируются посредством текущей аттестации. При этом организуются групповые и индивидуальные консультации.</p> | | |